

Mot stopp for Ruukki Profiler

- Jeg vil berømme de ansatte som har vist et imponerende pågangsmot og en vilje til å stå på, midt i denne vanskelige situasjonen.

Fra vår side skal vi stå på helt til slutt. I dette ligger det også et håp om at det kan komme nye eiere som ønsker å utvikle bedriften videre.

De ansatte har også et sterkt ønske om at bedriften videreføres. Det er med på å gi håp for den enkelte i den vanskelige situasjonen som de opplever.

Dette sier adm. dir. Rune Bye i Ruukki Profiler AS. Torsdag 18. mars vedtok styret i bedriften at de ansatte sies opp, som en konsekvens av styrevedtaket 19. februar da bedriften ble vedtatt midlertidig nedlagt.

De fleste ansatte i bedriften har oppsøstid mellom fire og seks måneder. I praksis vil de fleste derfor stå i arbeid frem mot slutten av året.

Bye sier dette krever spesielle tiltak for å ta vare på folk.

- Min mening er at det er mye viktigere å ha en jobb å gå til enn arbeidsledighet, sier Rune Bye.

Han forteller at de setter i gang en rekke tiltak når produksjonen stopper. Det er prosjektarbeid og sikring, og de vil omorganisere aktivitetene innenfor bedriften for å ta vare på verdier.

- Dessuten har vi et stort og omfattende arbeid for å dokumentere arbeidsprosessene, slik at det skal være klart for oppstart. Mange av systemene vi bruker er utviklet og utført her. Å dokumentere alt er en stor utfordring, sier Bye.

Rune Bye regner med at det vil skje



Et emne til vindmølleflenser går gjennom blokkvalsen. Produktet har meget høy kvalitet og er kjent i markedet for sine skarpe kanter og gode toleranseverdier. Ruukki Profiler har hatt en tredjedel av verdensmarkedet for dette produktet.

en viss avskalling i staben, noe som er naturlig i slike situasjoner.

- Vi må derfor også ha en grundig gjennomgang for å sikre at vi får gjennomført alle nødvendige oppgaver. Faren ved avskalling er at dette skjer på områder der bedriften er avhengig av nøkkelpersoner. I tillegg må vi også vurdere hvordan vi skal forholde oss til de mange sertifikatene vi har i bedriften, sier han.

Tett oppfølging

For oppfølging av de ansatte planlegger ledelsen å benytte apparatet de har rundt seg, og den kompetansen de innehar. De har arbeidet aktivt opp mot NAV, Helse & Sikkerhet, og Kariresenteret.

- Dette var et viktig og vellykket samarbeid i forrige fase, sist sommer og høst, og vi vil derfor gjøre noe tilsvarende nå, sier Bye.

Det er mye spesialkompetanse i bedriften, mye spesialarbeid som kun utføres her. Det gjelder blant annet både i valseprosessen, vedlikeholdet, og ovnsdriften.

Ruukki Profiler er dessuten en bedrift som kombinerer 55 år gammelt produksjonsutstyr med moderne robotteknologi. Det krever dyktige medarbeidere for å betjene dette, og mye av det de gjør kan kun læres på stedet, og mens det skjer.

De fleste nøkkelpersonene i bedriften er timelønnede, samt at de også har ingeniører med spesialkompetanse i valsing.



Ruukki Profiler AS er på ingen måte en dårlig og dødsdomt bedrift, og den bør få nye eiere som kan utvikle dere videre, sier adm. dir. Rune Bye i Ruukki Profiler AS.

- Siden vi er alene i Skandinavia om vår type virksomhet er det også vanskelig å søke etter personell for denne type arbeid, understreker Bye.

Berører mange flere

Den midlertidige stoppen berører svært mange i Ranasamfunnet. En del småbedrifter har stor andel av sin omsetning knyttet opp mot Ruukki Profiler. De rammes hardt av stoppen i bedriften.

Ennå har Ranasamfunnet ikke sett så store konsekvenser av nedtrappingen ved Ruukki. Fokus nå er på de 110 som mister jobben i løpet av kort tid.

- Totalt vil det bli 274 arbeidsplasser som forsvinner hos oss i løpet av halvannet år, og det er en rekke bedrifter som rammes direkte og indirekte.

Heldigvis ser vi at det er andre som har andre faser i forhold til etterspørselen etter deres produkter, som Rana Gruber og Fesil Rana Metall, sier Rune Bye. Han legger til at det har vært to meget arbeidskrevende år, og egentlig en ekstrem arbeidssituasjon for mange, også for ledergruppa i Ruukki.

- Det er svært mange prosesser som har pågått over lang tid. Derfor er det mange som har hatt lange dager de siste to årene, sier han.

Fram til midten av mai går produksjon og vedlikehold som normalt, med dagtidsdrift. Etter den tid vil arbeidet bestå i å forberede og gjennomføre nedkjøring av anlegget, slik at det er forberedt for å kunne stå i flere måneder, for eventuelt å kunne starte opp igjen senere.

Dette arbeidet er komplisert, i og med at anlegget er nært knyttet sammen med infrastrukturen for både Celsa Armeringsstål AS og Mo Industripark AS. Anleggene er fysisk vevet sammen, og det gjelder først og fremst for elforsyningen. Stoppen får også en del bygningsmessige konsekvenser mot Celsas kombiverk.

I tillegg berører stoppen sentrale funksjoner i industriparken, som helse og sikkerhet, industrivern, vann og avløp, strømforsyning, veianleggene, samt adgangen til industriparken.

- Vi har ansvar for bygget og området, og vi må sikre dette.

Et helt sentralt punkt er at sikkerheten ivaretas når anlegget er tomt for folk.

Tro på bedriften

Rune Bye har god tro på at deres tradisjonelle produkter under normale markedsforhold er tilstrekkelig for lønnsom drift.

Med finanskrisen ble situasjonen en annen. Alle bedrifter har en begrenset finansiell handlingsevne, og de store tapene i hele stålbransjen krever mye av eierne. 2009 ble et meget tøft år også for Ruukki-konsernet. Totalresultatet ble et underskudd på hele 300 millioner Euro, eller 2400 mill. kroner. Av dette sto Ruukki Profiler AS for ti prosent av underskuddet.

- I og med at vi har en produksjon som ligger utenfor konsernets kjernevirksomhet får vår situasjon stort fokus.

Ruukki Profiler AS er likevel ingen dårlig og dødsdomt bedrift. Det er sterkt beklagelig at arbeidsstokken måtte lide for konsekvensene av finanskrisa.



Operator Brynjar Bratland og servicetekniker Alf Kristian Pedersen studerer toleranseverdiene ved valsing av emner for vindmølleflenser.

Bedriften er vital og kostnadseffektiv, og vi er mer rasjonell og kostnadseffektiv nå enn i 2008. Vi har gode produkter, som har høy markedsandel internasjonalt i våre segmenter. Arbeidsstokken er svært motivert og har høy spesialkompetanse. Vi har også tilpasset kostnadene til den nye markedsituasjonen, sier Rune Bye.

- Vi er ansvar for bygget og området, og vi må sikre dette.

Når tar markedet seg opp?

I de siste ukene har man sett en svak bedringen i markedet, noe Bye mener er et uttrykk for at markedsforholdene det siste året har vært svært unormale. Han viser til at mange bedrifter bygget ned sine lagre da finanskrisa slo inn. Nå er disse lagrene sterkt reduserte, og da etterspør markedet mer.

- Likevel er markedet for våre produkter på langt nær normalt. Det gjør at det også er svært dårlig lønnsomhet innenfor vår sektor.

Vi er sikker på at etterspørselen i våre markeder vil komme, og at det er et stort marked for våre produkter. Det store spørsmålet er imidlertid når denne etterspørselen igjen kommer.

For bedrifter som vår er da spørsmålet om hvordan man skal klare å finansiere virksomheten fram til når markedet kommer opp igjen på et normalt nivå?

Så selv om vi ser noen positive signaler i markedet siden i høst, så er det dess-

verre ikke nok til lønnsom drift.

Det positive er at markedsutviklingen går i riktig retning, mener Bye.

Innovasjon

Siden vedtaket om midlertidig stopp ble fattet har det vært flere besøk til bedriften fra myndigheter på flere nivå. Rune Bye mener det er positivt at Nærings- og handelsdepartementet har vist stor interesse, så langt, for å få til en endring for bedriften.

Et eksempel på bedriftens kvalitet er den skarpe kanten, og de svært gode toleransene for emner til vindmølleflensene. For kunden betyr det at de kan kjøpe et mindre volum, de får mindre maskineringsarbeid, og de bruker mindre ressurser i egen produksjon.

Det betyr derfor bedre lønnsomhet for kunden.

- Vi er glad for de meget positive signalene, ikke minst i forhold til produktkvaliteten og produktutviklingen i bedriften. Det er viktig at vi har fått formidlet til offentlige myndigheter hvilket potensial som ligger her, sier han.

Bedriften har, påpeker han, utviklet et viktig nytt produkt de siste årene; emner for vindmølleflenser.

- Vi arbeidet i fem år med utviklingen av dette, og forut for det hadde også Ruukki-konsernet jobbet med det i flere år. Det viser at utvikling av nye produkter i industriell produksjon krever mye tid, sier Bye.

Emner til store ringer

- Vi har tro på at det ligger ei god

fremtid i utvikling av disse nye produktene, og det er en klar og positiv markedsutvikling for emner til store ringer. Vi har klart å oppnå en god del i utvikling av dette produktet. Allerede er vi teknologisk sett i stand til å levere et produkt.

Vi trenger imidlertid lengre tid for å løfte dette opp til at vi kan produsere det i en industriell skala. Det er spesielt krevende å få et godt avkjølingsforløp, slik at vi kan oppnå bedre kontroll her, mener han.

Stolt av innsatsen

Bye understreker at Ruukki Profiler handlet raskt da markedet brått endret seg i 2008.

- Vi oppnådde at tiltakene ga resultater. Vi har gjort svært mye for å berge bedriften.

Det er ikke mange andre bedrifter som har klart å ta situasjonen så raskt og seriøst som vi gjorde. Det er vi stolt av, sier Bye.

Samtidig er han klar på at det ikke vil bli lett å komme inn igjen i markedene om de er for lenge ute.

- Dette er et marked med et begrenset antall kunder og få leverandører. Derfor mener vi det er viktig at vi får en rask oppstart av virksomheten. En konsekvens av dette er at Ruukki Profiler AS bør få nye eiere som ønsker å utvikle bedriften videre, avslutter adm. dir. Rune Bye.