

ket, produsere de kvaliteter som markedet til enhver tid etterspør og sørge for at våre folk trives med å arbeide på Fesil Rana Metall.

Verdens stål- og ferrolegeringsindustri har for en stor del flyttet til Kina. I det globale perspektivet virker det nå som det fortsatt er mulig å drive industri i Norge. Utfordringen er imidlertid at våre rammebetingelser forverres som følge av nasjonale forhold. En rekke statlige og kommunale organer samt infrastrukturselskapet Mo Industripark AS, påfører oss i 2015 økte kostnader på et nivå vi vanskelig kan leve med på sikt.

3. Hele året gjør vi kontinuerlige forbedringer i form av HMS-investeringer der det er behov for det. Ut over det blir det en ukes vedlikeholdstans på en ovn i begynnelsen av mars. Som en konsekvens av forverrede rammebetingelser beskrevet i pkt. 2, må vi arbeide hardere enn noen gang med forbedrings- og utviklingsprosjekter, for å gjøre det mulig å fortsette med industriproduksjon i Rana.

Mo Industripark AS (MIP AS), adm. dir. Arve Ulriksen

1. Det beste som skjedde vår bedrift i 2014 var at vi fullførte revisjon av vår nye strategiske plan. Her tenker vi langsiktig som et eiendoms- og infrastrukturselskap skal gjøre, og hvor vi setter retning for flere spennende utviklingsområder i MIP AS og våre datterselskap. Jeg vil også trekke frem lean-arbeidet og etableringen av vår forbedringsorganisasjonen. Her har vi gjennom 2014 allerede fått gjennomført flere prosjekter med godt resultat. Vi må heller ikke glemme markeringen av 25års-jubileet. Her fikk vi trukket frem det solide arbeidet som har vært utført av våre forgjengere, og som har skapt plattform for videre utvikling og vekst. Vi har fått gode tilbakemeldinger på flere av våre arrangementer i denne forbindelse. Markeringen omfattet både skole, syke- og aldershjem. Vi glemte heller ikke våre ansatte som deltok i feiringen.

2. Den største utfordringen vi står overfor i 2015 er å finne frem til løsninger som kan bidra til å redusere risiko og konsekvens av den forverring vi har fått i rammebetingelsene for industrien. Jeg vil trekke frem både økning i arbeidsgiveravgiften, økningen av dieslavgiften, økning i eiendoms-skatt og økningen i nettkostnadene. Summen av dette betyr mange millioner kroner i kostnadsøkninger for bedriftene i Mo industripark. Dette er et arbeid som ikke kan løses av MIP AS alene, men i samarbeid med bransjeorganisasjoner, LO, NHO og våre politikere. Rammebetingelsene må bedres om vi skal lykkes med å få på plass etablering av ny industri. Samtidig ønsker vi å legge til rette for vekst i industriparken, både i form av at de etablerte selskapene vokser innen sine satsningsområder. I tillegg ønsker vi nye etableringer velkommen. Når det gjelder det siste så er ikke Mo Industripark godt nok kjent verken nasjonalt og internasjonalt, og her jobbes systematisk for å bli en mer synlig industripark.

3. Vi har flere interessante investeringsprosjekter på gang i 2015. Noen av disse er vi ikke klar til å informere om ennå, og det skyldes diverse risikoforhold som kan stoppe eller utsette prosjektene. Jeg kan imidlertid trekke frem saneringsarbeidet som

skal gjennomføres i Blåbærveien. Her vil vi i løpet av 2015 ha revet alle de gamle hybelhusene samt den gamle gassfabrikken. I tillegg har vi arbeidet med tomteopparbeidelsen på Stigerplataet. Tomteområdene som fremtrer etter at disse arbeidene er ferdigstilt vil være meget attraktive. Jeg kan også nevne arbeidet med dypvannskaia hos Rana Industri-terminal og energieffektiviseringsprosjekter i regi av vårt nye energiledelsessystem. Vi har fremover store ambisjoner i forhold til klima og miljø.



Glencore Manganese Norway AS, adm. dir. Bjørn Ugedal

1. I tillegg til at GMN klarte å gjennomføre et godt år produksjonsmessig, klarte vi også å drive verket med 0 skader på enge ansatte og innleide i 2014! Vi har fokusert mye på sikker opptreden og sikkert arbeide med spesielt fokus på spesielle aktiviteter som skjer under planlagte vedlikeholds-stanser, og foreløpig ser dette ut til å ha hatt god effekt. Videre fikk vi i 2014 tatt en beslutning om og investert i nytt pressfilter i vannrenseanlegget. Dette filteret er mye mer effektivt enn det gamle og vil føre til en reduksjon i produksjonen av avfall som må deponeres på mer enn 50%.

2. Miljødirektoratet har utslippstillatelsene til alle manganverk i Norge til revisjon og vi forventer at revidert tillatelse blir gitt i løpet av 2015. Den nye tillatelsen blir en tilpasning til ulike EU-direktiver og vil medføre at flere utslippelementer enn før blir underlagt konsesjoner. Vi har vært inne i en god prosess med Miljødirektoratet rundt dette og har jobbet mye med kartlegginger rundt våre utslipp. Den største utfordringen i 2015 blir derfor å skaffe oss ytterligere oversikt og kunnskap om utslippene våre samt å kontrollere disse. Det som er positivt med dette er at vi får bekreftet at norske industribedrifter befester sin stilling som de mest miljøvennlige i verden, og det er vi stolte av!

3. Det kommende året har vi ikke planer om store løft i forhold til investeringer. Vi kommer først og fremst til å konsentrere investeringene i 2015 rundt tiltak som gir en forbedring av utslipp til ytre miljø samt forbedringer i det fysiske arbeidsmiljøet.

Mo Fjernvarme AS, daglig leder Terje Sund-Olsen

1. At vi klarte å oppnå en gjenvinningsandel på 99,1 %, dvs. at fjernvarmeanlegget klarte å gjenvinne om lag 75 millioner kWh overskuddsenergi, fra bedriftene Fesil Rana Metall AS og Glencore Manganese Norway AS. Dette gir et betydelig miljøbidrag i Mo i Rana. I tillegg hadde vi en fin



markedsutvikling, og fikk koblet til en rekke nye større fjernvarmekunder, bl.a. AGA's oksygenfabrikk, nye Bilalliansen, Cirkelgården, og Fageråsen Borettslag. Det er flott at vi etter 30 år med fjernvarmeutbygging i Rana fortsatt har en slik kundetilgang.

2. Som i tidligere år er det mest kritisk for oss at spillvarmeleverandørene/smelteverkene har gode rammevilkår slik at de opprettholder normal drift. Utover dette vil jeg peke på kommunens innføring og praktisering av «Forskrift om ansvar ved legging og flytting av ledninger ved offentlig vei», som synes å bli både teknisk og økonomisk utfordrende for vår virksomhet.

3. Vi får et relativt rolig år i forhold til investeringer, og kommer til å bruke omlag 3,0 millioner kroner på nettutvidelser og oppgraderinger. I forhold til et stadig økende behov for produksjons- og reservekapasitet, vil vi starte et arbeid for analysere behovene og med nettsimuleringer finne egnet plassering av ny reservelastsentral.



Rana Gruber AS, adm. dir. Kjell Sietsjøe

1. 2014 må dessverre totalt sett gå inn i historiebøkene som et «annus horribilis». Året ble innledet med begynnende prisfall på jernmalm, store maskinhavrier og dårlig malmkvalitet og dette krevde mye økonomisk og ressursmessig. At Rana kommune samtidig valgte å forverre en allerede svært gal eiendomstakst gjorde vondt verre. Sterk innsats fra mange medarbeidere gjorde at vi i siste halvår klarte å hindre havarier, utvinne bedre malm og faktisk sette produksjonsrekord for året under ett.

2. Rana Grubers største problem for tiden er ekstremt lave priser på jernmalm. Dette gjør at selv om vi setter produksjonsrekorder så er lønnsomheten svært lav. Men produksjonsrekorder er vår eneste mulighet til å overleve. Vi ser at mange jernmalmgruver i verden nå bukker under og vår oppgave er å sørge for at vår effektivitet er i verdensklasse til tross for norsk lønnsnivå, norsk kost-